Успеть всё: управляем временем по науке

Татьяна Смирнова

Что нас ждёт в рамках курса

#1. Как ставить цели, чтобы их достигать

1 октября, 19:30, вторник

#2. Гибкое планирование: как сохранять баланс между «хочу» и «надо»

8 октября, 19:30, вторник

#3. Мотивация: как поддерживать драйв с точки зрения нейробиологии

15 октября, 19:30, вторник

#4. Энергия: как быть включенным и продуктивным

22 октября, 19:30, вторник

#5. Наука привычек: как меняться к лучшему с точки зрения мозга

29 октября, 19:30, вторник

Наш сегодняшний план

- Изучим, как работает дофаминовая система, серотонин и другие **нейромедиаторы**, которые лежат в основе мотивации.
- Поймем, как **хронический стресс и тревожность** подрывают мотивацию и как можно управлять этими состояниями с помощью нейробиологических методов.
- Научимся сохранять фокус на долгосрочных задачах, избегать **выгорания** и изучим разные стратегии удержания мотивации.
- Разберемся, как управлять **эмоциональными бурями** и находить внутренние и внешние источники мотивации.
- Выясним, как правильно выбрать и использовать **награды**, чтобы поддерживать высокий уровень мотивации на протяжении долгого времени.

1. Мотивация и нейро- биология

Мотивация vs самодисциплина

Мотивация:

Стимулируется дофаминовой системой, и её основой является предвкушение награды.

Самодисциплина:

Регулируется префронтальной корой, и это способность продолжать действия, несмотря на временное отсутствие **эмоций**.

Важно:

- по сути, мы управляем самодисциплиной, а не мотивацией (в нейробиологическом смысле этого слова);
- самодисциплина не имеет ничего общего с насилием над собой.

Взаимодействие дофаминовой системы и префронтальной коры

Практический пример

Когда мы ставим перед собой цель, например, пробежать марафон, мозг генерирует дофамин, стимулируя нас к действиям (начать тренироваться). Однако на пути к марафону может наступить момент, когда мотивация ослабевает.

В такие моменты активизируется самодисциплина, которая позволяет продолжать тренировки, опираясь не на эмоциональное предвкушение, а на понимание “зачем” и планирование.

Нейромедиаторы мотивации

1. Дофамин:

- а. Главный нейромедиатор, отвечающий за мотивацию. Он стимулирует нас к действиям, обеспечивая чувство удовлетворения при достижении целей.

2. Серотонин:

- а. Отвечает за настроение и чувство благополучия. Влияние серотонина на мотивацию связано с его способностью стабилизировать эмоциональное состояние.
- б. Люди с более высоким уровнем серотонина чаще чувствуют удовлетворение от процесса, а не только от результата, что поддерживает мотивацию на более стабильном уровне.

Нейромедиаторы мотивации

1. Окситоцин:

- a. Нейромедиатор, который стимулирует социальную мотивацию. Окситоцин играет роль в укреплении социальных связей и мотивирует нас участвовать в групповых активностях.
- b. Этот гормон особенно важен для тех, чья мотивация связана с взаимодействием с окружающими.

2. Норадреналин:

- a. Регулирует уровень внимания и энергии.
- b. Он помогает поддерживать фокус и концентрацию на задачах, что важно для мотивации, особенно когда требуется сосредоточенность на длительный срок.

2. Стресс, тревожность, мотивация

Что такое стресс

Стресс – это совокупность неспецифических адаптационных (нормальных) реакций организма на воздействие различных неблагоприятных факторов-стрессоров (физических или психологических), нарушающее его гомеостаз, а также соответствующее состояние нервной системы организма (или организма в целом).

Важные элементы:

- неспецифические реакции организма;
- адаптационные (нормальные) реакции организма;
- на физические или психологические стрессоры;
- нарушающие гомеостаз;
- а также состояние, в которое организм приходит.

Ганс Селье и ОАС

Стадии стресса по Селье

Острые стрессовые реакции:
- физиологические;
- эмоциональные;
- ступор

Стадия сопротивления
Синтаксическая реакция:
приспособление, избегание
Катаксическая:
борьба

Истощение и коллапс:
- психосоматические болезни;
- личностные деформации и т.д.

Эустресс и дистресс

Эустресс и дистресс

Почему у зебр не бывает инфаркта (а у нас – бывает)

Почему у зебр не бывает инфаркта (а у нас – бывает)

Хронический стресс вызывает

- **Снижение мотивации:**
 - Постоянное воздействие кортизола подавляет работу дофаминовой системы, что снижает желание действовать и получать удовольствие от работы.
- **Ухудшение концентрации:**
 - Стресс и тревожность перегружают когнитивные системы, что затрудняет фокусировку на задачах.
- **Эмоциональное истощение:**
 - Постоянная тревожность истощает эмоциональные ресурсы, что может привести к выгоранию и отказу от долгосрочных целей.

Что делать?

1. Помнить, что иногда проблема НЕ в продуктивности
2. Отдыхать
3. Работать с тревожностью
 - a. Ходить к психотерапевту
 - b. Ходить на глупенькие прогулочки для глупенького ментального здоровья
 - c. КПТ-дневник
 - d. Система 2 списков
 - e. Создание предсказуемого расписания (или островков предсказуемости)
 - f. Помнить, что тревожность НЕ РАВНО забота

3. Мотивация на долгосрок

Как мозг удерживает фокус на долгосрочных задачах

- Мозг использует сложные нейронные сети для того, чтобы удерживать внимание на долгосрочных задачах.
 - Это активность префронтальной коры, которая отвечает за планирование, управление вниманием и самоконтроль.
 - Одной из главных проблем при работе с долгосрочными целями является потеря мотивации на полпути, когда непосредственное вознаграждение становится менее очевидным.
- Чтобы мозг продолжал фокусироваться на больших задачах, необходимо регулярно активировать дофаминовую систему.
 - Мозг должен чувствовать прогресс и получать регулярное вознаграждение за промежуточные шаги.
 - Без этого дофаминовая система теряет стимул, и мотивация может снижаться, особенно если цель выглядит далёкой и неопределённой.

Что нам помогает

- **Разделение цели на этапы:**
 - Мозг лучше воспринимает цели, когда они разделены на небольшие, управляемые шаги.
- **Регулярное вознаграждение:**
 - Даже небольшие достижения активируют дофаминовую систему и поддерживают интерес к проекту.
- **Периодическая оценка прогресса:**
 - Отслеживание успехов помогает мозгу видеть, что движение к цели продолжается, что снижает вероятность потери мотивации.

Что еще важно

- Чередование активности и отдыха
- Визуализация конечной цели и результата
- Система “малых” и “быстрых” побед
- Поддержка окружения

Поддержание фокуса на долгосрочных задачах требует регулярной активации нейронных сетей, связанных с мотивацией и вниманием. Использование техник визуализации, разделения задачи на этапы и регулярного вознаграждения помогает мозгу сохранять концентрацию на больших целях. Важно также учитывать важность отдыха и поддержки окружения, чтобы избежать выгорания и поддерживать высокую продуктивность на протяжении всего проекта.

4.И снова – прокрастинация

Что вы запомнили про прокрастинацию?

Почему мозг отторгает задачи

1. Слишком сложные
2. Слишком большие
3. Неконкретные
4. Скучные
5. Неприятные
6. Без немедленного вознаграждения
7. Бессмысленные

Что делать?

- Грамотно работать с целями и задачами
- Техника “2 минуты”
- Техника “походить около”
- Добавлять позитивных эмоций к процессу
- Менять окружение
- Брать социальные обязательства
- Создавать ритуалы, рутины, якоря
- Вспоминать про результат
- Вести дневник прокрастинации

прокрастинация научила меня
делать 30 минут работы за 8
часов и 8 часов работы за 30
минут

5. Эмоции и МОТИВАЦИЯ

Эмоции и мотивация

Эмоциональные всплески, особенно сильные негативные эмоции, такие как тревога, гнев или разочарование, могут серьёзно подорвать мотивацию.

Когда мозг сталкивается с эмоциональной бурей, активируются зоны, связанные с реакцией на стресс, такие как миндалевидное тело и гипоталамо-гипофизарная ось (HPA).

Эти зоны подавляют работу префронтальной коры, которая отвечает за планирование, принятие решений и самоконтроль. В результате эмоции могут «затопить» рациональные процессы, и человек теряет способность фокусироваться на задачах.

Методы эмоциональной регуляции

- Практика осознанности
 - Медитации
 - Фокус на чувствах
 - КПТ-дневник
- Когнитивная переоценка
- Парасимпатическое дыхание
- Физическая активность
- Поддерживающая среда

6. Типы мотивации

Краткосрочная мотивация

Краткосрочные или быстрые награды эффективно используются, например, при геймификации обучения, когда процесс делят на этапы, за завершение каждого из которых дается вознаграждение.

[Front Psychol.](#) 2022; 13: 853879.

Published online 2022 May 16. doi: [10.3389/fpsyg.2022.853879](https://doi.org/10.3389/fpsyg.2022.853879)

PMCID: PMC9150741

PMID: [35651575](#)

Do Immediate External Rewards Really Enhance Intrinsic Motivation?

[Yuxia Liu](#), ^{1,2,3,4,†} [Yang Yang](#), ^{1,2,3,4,†} [Xue Bai](#), ^{1,2,3,4} [Yujie Chen](#), ^{1,2,3,4} and [Lei Mo](#) ^{✉1,2,3,4,*}

Долгосрочная мотивация

Срабатывает через постановку и визуализацию целей.

Внешняя и внутренняя мотивация

Внешняя

- стимулы извне
- как позитивные, так и негативные
- угасает при угасании стимула
- феномен гедонистической адаптации

Внутренняя

- понимание ЛИЧНОСТНО-ЗНАЧИМОЙ цели
- нарастает медленнее

Table. Average academic performance (ETC) after year one in relation to participation in the goal-setting intervention.

	No participation	Participation in one part	Participation in two parts	Full participation
Goal-setting	6.86	14.00	37.13	41.87

Баланс разных типов мотивации

Именно сочетание быстрых вознаграждений (например, через геймификацию или бонусы) с фокусом на долгосрочных целях (например, через описание целей и периодический возврат к ним) дает **наиболее устойчивую мотивацию**.

Внутренняя мотивация начинает работать медленнее, но дает долгосрочный эффект. Однако внешняя мотивация помогает временно поддерживать интерес.

Как собрать свою систему мотивации

1. Идентификация внутренних мотиваторов
2. Использование внешних мотиваторов
3. Комбинация внутренних и внешних мотиваторов
4. Создание мотивирующего окружения

7. Внутренние и внешние награды

Внутренние и внешние награды

- Важно анализировать, что подходит именно вам
- Себя хвалить может быть трудно
- Помним о феномене гедонистической адаптации

Подведем ИТОГ

Задание

Шаг 1: Выбор демотивирующей задачи (5 минут)

Выберите одну задачу из вашего списка дел, которая вызывает у вас наибольшее сопротивление и демотивацию. Это может быть что-то, что вы откладывали уже некоторое время, или задача, которая кажется вам слишком скучной, сложной или неприятной.

Вопросы для рефлексии:

- Какую задачу я выбираю?
- Что я чувствую, когда думаю об этой задаче? (раздражение, скука, страх, беспокойство и т.д.)
- Почему эта задача вызывает у меня сопротивление?

Задание

Шаг 2: Анализ причин демотивации (5 минут)

Проанализируйте, почему эта задача вызывает у вас демотивацию.

Подумайте, какие эмоциональные или когнитивные барьеры мешают вам её выполнить.

Вопросы для рефлексии:

- Какие конкретные эмоции возникают при мысли о задаче?
- Что делает эту задачу неприятной или сложной? (отсутствие немедленного вознаграждения, сложность, монотонность)
- Есть ли у меня негативные мысли или убеждения, связанные с этой задачей?

Задание

Шаг 3: Выбор техник для преодоления сопротивления (5 минут)

Запишите несколько техник из лекции, которые вы могли бы применить для преодоления сопротивления к этой задаче. Подумайте, как именно эти техники помогут вам изменить своё восприятие задачи и увеличить мотивацию.

Шаг 4: Опционально: пробное выполнение и анализ результатов (5-10 минут)

Если у вас есть время, попробуйте применить выбранные техники на практике. Выполните задачу, используя предложенные подходы. После выполнения задачи, запишите свои впечатления и результаты.

Вопросы для рефлексии:

- Насколько успешными оказались выбранные техники? Что сработало лучше всего?
- Как изменились мои эмоции и отношение к задаче после выполнения?
- Буду ли я применять эти техники для других задач в будущем?

**Какие у
вас есть
вопросы?**